潜在利益を実現させて儲かる事業を作り上げる実務戦略

戦略1 潜在利益を事業成長に繋げる基本戦略

●潜在利益の実現化が持つ本質的意味　●経営の見える化をしてはいけない！
●新規商品・新規顧客に手を出すな！　●高い粗利率の落とし穴を知れ！
●90%超の企業が気づいていない赤字のタレ流し　●業務プロセスは連鎖する

戦略2 目標利益を達成する戦略的経営計画の策定

●経営計画の95%以上が機能不全に陥っている　●設定するＫＰＩは5つまで
●ビジョン・経営理念の90%以上が応接間の飾り物！
●経営戦略を立てる際にはずしてはならない要諦とは?
●PDCAを戦略的に回すためのポイント3つ　●想定外の環境変化への対処法

戦略3 打ち手効果を最大にする戦略的月次決算の実践

●月次決算の戦略性を上げるための要諦　●経営会議で月次決算は見ない！
●主役に見える財務会計だが実は脇役　●月次決算早期化を追求することの愚
●95%以上の決算対策は無意味　●社員に残業させてはならない！

戦略4 手元キャッシュを増やす戦略的管理の実践

●戦略的キャッシュフロー管理のポイント5つ　●金融機関は常に見ている
●節税商品を追い求めない　●日次キャッシュフロー管理の威力
●稟議投資案件は疑ってかかれ！　●投資のモニタリングに不可欠なのは?

戦略5 仕組みを自立的に磨き続ける長期戦略

●永続的成長を見すえる経営者の本質とは?　●経営者は朝令暮改があたり前！
●仕組みの磨き上げは最高の社員教育　●システム投資は考えるな！
●会社経営にも通じる日本武道の思想（守破離）　●不変な組織は死に体と同じ

■専任講師／村上 徹（むらかみ とおる）

約20年間職業会計人として活動する中で、百社を超える企業経営の中枢に触れると共に数多くの経営相談に応じてきた。その後、会計コンサルティング会社を起ち上げ、約10年間共同経営者として企業経営に携わってきた。このように、職業会計人と企業経営者、双方のキャリアを併せ持つ稀有な経歴の持ち主。

業績が伸び悩んでいる中小企業だからこそ、「潜在利益を実現し、事業再構築も視野に入れた打ち手を打っていくことで、不況にも動じない企業に変貌できる」との想いから、株式会社村上経営コンサルティングを設立。

現在、同社代表取締役。1960年生まれ、横浜国立大学経営学部卒業。公認会計士。

専任講師からのメッセージ

本セミナーでは、「企業が存続するためには、損益を商品単位・顧客単位に見える化し、潜在利益を実現することにより、高収益事業を作り上げていくことが必要だ」ということをお伝えしています。不況にも動じない高収益の会社づくりを目指す経営者の方は、ぜひご参加ください。

開催要領

日　時／**2017年 11月22日**（水）14:00～17:00（開場 13:45）

会　場／**東京国際フォーラム ガラス棟 G401**　〒100-0005 東京都千代田区丸の内3−5−1 TEL:03-5221-9040（代表）

参加費／**27,000円**（税込）／1名様
※2名様以上お申込みの方、2名様以降 **20,000円**（税込）/1名様

定　員／10名様（※余裕をもってお座りいただくために、人数を制限しております。また、経営者向けセミナーのため、ワーク等は一切ございません。）

お申し込み・お問い合わせ先／ 株式会社 **村上経営コンサルティング**

〒104-0061　東京都中央区銀座6−6−1銀座風月堂ビル5F
TEL：0-6215-8321　FAX：03-6215-8700
Webでのお申し込みは→ **http://www.murakami-mc.co.jp**　MAIL→ **info@murakami-mc.co.jp**

【潜在利益を実現させて儲かる事業を作り上げる実務戦略セミナー（11/22）】お申込み書

御社名	フリガナ	TEL（　　）　－ FAX（　　）　－
ご住所	フリガナ	
ご氏名	フリガナ	お役職 Eメール　@
ご氏名	フリガナ	お役職 Eメール　@

FAXでのお申し込みはこちら（24時間受付）　FAX 03-6215-8700