中期５カ年目標プロセス（例）

|  | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 売上高／Ａ商品 | 売上高100百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高150百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高180百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高200百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高250百万円粗利率40％営業利益率20％ |
| 売上高／他商品 | 売上高200百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高250百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高320百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高400百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高450百万円粗利率40％営業利益率20％ |
| 売上高／合計 | 売上高300百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高400百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高500百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高600百万円粗利率40％営業利益率20％ | 売上高700百万円粗利率40％営業利益率20％ |
| 商品／市場 | Ａ商品開発Ｔ市場進出 | Ｚ業界への進出近畿圏進出 | Ｂ商品開発東北圏進出 | 九州圏進出 | Ｃ商品開発Ｙ業界への進出 |
| 組織／人 | 採用　2名労働分配率40％Ｚプロジェクト発足 | 採用　3名労働分配率40％大阪営業所開設 | 採用　3名労働分配率40％仙台営業所開設 | 採用　3名労働分配率40％福岡営業所開設 | 採用　2名労働分配率40％Ｙプロジェクト発足 |
| その他 | 業績旅行社内LAN敷設 | 業績旅行配当　5％ | 業績旅行配当　5％増資 | 業績旅行配当　5％ | 業績旅行配当　5％ |

中期５カ年目標プロセス

|  | 年　月期 | 年　月期 | 年　月期 | 年　月期 | 年　月期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 売上高／Ａ商品 | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ |
| 売上高／他商品 | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ |
| 売上高／合計 | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ | 売上高　　百万円粗利率　％営業利益率％ |
| 商品／市場 | 開発進出 | 開発進出 | 開発進出 | 開発進出 | 開発進出 |
| 組織／人 | 採用　　　名労働分配率　　　　　％営業所 | 採用　　　名労働分配率　　　　　％営業所 | 採用　　　名労働分配率　　　　　％営業所 | 採用　　　名労働分配率　　　　　％営業所 | 採用　　　名労働分配率　　　　　％営業所 |
| その他 |  |  |  |  |  |